



כל ישראל ערבים
אחד

L'UN POUR L'AUTRE
FOR ONE ANOTHER

1819

FEDERATION CJA
RAPPORT ANNUEL
ANNUAL REPORT

La **FÉDÉRATION CJA** est la force motrice de la dynamique communauté juive de Montréal depuis plus de 100 ans. En partenariat avec son réseau d'agences et d'organisations, elle contribue à l'édification et à la pérennité de la communauté en exerçant du leadership de même qu'en soutenant les services et les programmes qui viennent en aide aux personnes vulnérables et dans le besoin, qui assurent un avenir prometteur à la communauté juive, qui défendent les intérêts de cette dernière et qui ont une incidence positive sur les enjeux affectant l'ensemble de la société.

PROPOSITION DE VALEUR UNIQUE

Investir dans la Fédération CJA, c'est investir dans une communauté juive forte afin d'avoir un impact déterminant, considérable et durable. Nous sommes la seule organisation qui puisse, avec un tel rayonnement, soutenir la communauté actuelle, analyser les mutations que celle-ci subit, relever ses principaux défis et mettre à profit ses ressources les plus précieuses. Cet investissement est notre dette envers nos ancêtres et notre promesse envers les générations futures.

FAITS SAILLANTS 2018-2019

Tous les ans, c'est avec fierté que nous présentons les réalisations qui nous servent à bâtir l'avenir prometteur de la communauté juive à Montréal. Grâce à la générosité des donateurs, la Fédération CJA a pu recueillir un montant total de 44,6 millions de dollars au cours de la campagne annuelle de 2018. L'année dernière, nous avons profité des possibilités qui nous étaient offertes de redynamiser la communauté juive montréalaise en multipliant les nouvelles initiatives et les réalisations qui soulignaient notre engagement envers un avenir juif prospère.

- **Fédération CJA 3.0** – La Fédération CJA a entrepris une restructuration interne qui correspond à la nature changeante de ses activités et qui permet d'assurer un avenir fort et dynamique à la communauté.
- **Intégration** – La Fédération CJA a affirmé son engagement en étant la première fédération au Canada, dont le personnel comprend un coordonnateur spécialisé en intégration communautaire à temps plein. Nous sommes fiers d'avoir trouvé, grâce à un partenariat avec La Fondation communautaire juive et à l'appui d'une famille donatrice, le financement nécessaire pour conserver ce poste pour une deuxième année.
- **Programmes résidentiels Kehilla Montréal** – Pour la première fois en près de 40 ans, la Fédération CJA a accueilli une nouvelle organisation dans son réseau d'agences affiliées. Les Programmes résidentiels Kehilla Montréal représentent une réponse communautaire aux besoins des membres vulnérables de la communauté juive, qui cherchent un logement de qualité, sécuritaire et abordable.
- **Santé mentale des aînés** – En réaction à l'augmentation de la demande de services en santé mentale chez les aînés et afin d'alléger les listes d'attente, la Fédération CJA a investi davantage dans ce domaine.
- **Évaluation des besoins des écoles juives** – En partenariat avec le Centre Bronfman de l'éducation juive, la Fédération CJA a procédé à une évaluation des besoins du réseau des écoles juives de Montréal. À la suite des résultats de cette évaluation, des fonds supplémentaires ont été investis dans le renforcement des ressources en enseignement du français.
- **Moishe House** – L'année 2018 marque l'inauguration du premier établissement montréalais de l'organisation sans but lucratif internationale Moishe House. Ce lieu de rassemblement a pour mission de faire participer les jeunes adultes à la vie juive, de les familiariser avec la philanthropie communautaire et de nourrir les fondements de l'identité juive.
- **GenMTL** – GenMTL a stimulé une participation sans précédent des jeunes Juifs de moins de 40 ans, aussi bien des adolescents prenant part à la Marche des vivants que des étudiants des cégeps et des universités s'investissant dans les activités du Hillel. La programmation diversifiée de GenMTL fournit de multiples points d'entrée dans la communauté aux jeunes Juifs montréalais.
- **Développement des ressources financières (DRF)** – En février 2018, le service du Développement des ressources financières a été réorganisé de manière à refléter un besoin accru de ressources pour répondre aux exigences en mutation de la communauté. La nouvelle structure est dirigée par le Chef du développement appuyé par trois professionnels, dont l'objectif est d'optimiser les revenus nécessaires à la consolidation de l'écosystème de la Fédération CJA et de la communauté juive montréalaise. Cet objectif sera atteint en nous concentrant sur les fonds de dotation et les dons planifiés grâce à une collaboration étroite avec La Fondation communautaire juive de même qu'avec le service de la Planification. Nous visons ainsi à bonifier les occasions de dons supplémentaires et à intensifier les démarches de développement de façon volontaire.

FEDERATION CJA has been the driving force in a vibrant Montreal Jewish community for over 100 years. In partnership with a network of agencies and organizations, Federation CJA builds and sustains this community by providing leadership and by supporting the delivery of services and programs to care for the vulnerable and those in need, to ensure a bright Jewish future, to represent and defend communal interests and to positively affect issues in the wider society.

UNIQUE VALUE PROPOSITION

An investment in Federation CJA is an investment in a stronger Jewish community and provides the best opportunity to make a significant, extensive and long-term impact. No other organization has the depth and breadth to support community today, evaluate our community's changing landscape, rise to our greatest challenges, and capitalize on our most exciting possibilities. This is our debt to our ancestors, and our promise to future generations.

HIGHLIGHTS 2018-2019

Each year, we are proud to share our achievements as we build a strong future for the Montreal Jewish community. Thanks to the generosity of our donors, Federation CJA was able to raise a total of \$44.6 million through its annual campaign in 2018. This past year was an opportunity to renew the vitality of the Montreal Jewish community with outstanding new initiatives and extraordinary accomplishments that underscore our commitment to a rich Jewish future.

- **Federation CJA 3.0** – Federation CJA underwent an internal restructuring in order to reflect the changing nature of our business and to ensure that we are able to secure a strong, vibrant future for our community.
- **Inclusion** – Federation CJA furthered its commitment to inclusion by becoming the first Federation in Canada to have a full-time Community Inclusion Coordinator on staff. We are proud to have secured funding to have our Inclusion coordinator on staff for a second year through a partnership between the JCF and a family donor.
- **Kehilla Montreal Residential Programs (KMRP)** – For the first time in almost 40 years, Federation CJA welcomed a new organization into our network of affiliated agencies. KMRP was created as a community response to housing needs, and will provide vulnerable members of the Jewish and broader community with quality, safe and low-cost housing.
- **Senior Mental Health** – In response to a growing demand for mental health services among seniors, Federation CJA increased its investment in this area in order to reduce the wait times for service.
- **Jewish Day Schools Needs Assessment** – Federation CJA, in partnership with the Bronfman Jewish Education Centre, completed a needs assessment of the Montreal Jewish day school landscape. In keeping with the findings of this effort, additional funds were invested in strengthening the capacity of schools to provide French language instruction.
- **Moishe House** – 2018 marked the opening of Montreal's first ever Moishe House, an international non-profit organization made up of a collection of homes that serve as hubs to engage young adults in Jewish life, develop an appreciation for community philanthropy, and cultivate the foundations for Jewish identity.
- **GenMTL** – GenMTL facilitated unprecedented levels of participation by the under 40 demographic, from teenagers on March of the Living to University and CEGEP students through Hillel activities on campuses. The more diversified programming offered through GenMTL provides multiple entry points for young Jewish Montrealers to connect and engage with community.
- **FRD** – In February 2018, the FRD Department was reorganized to reflect the growing needs to increase financial resources and address the evolving needs of our community. The new structure is headed by the CDO alongside 3 professionals, who are focused on maximizing revenues to strengthen the ecosystem of Federation CJA and the Montreal Jewish community. This will be achieved by working closely with the JCF on endowment and planned giving, as well as with the planning department, to enrich supplemental giving opportunities into the lexicon of our cultivation and development efforts in an intentional fashion.

ALLOCATIONS BUDGÉTAIRES BUDGETED ALLOCATIONS 2019-2020

TOTAL DES INVESTISSEMENTS | TOTAL INVESTMENTS

\$47,375,418*

85%
\$30,378,624

LOCAL

8%
\$3,810,000

ISRAËL**
(KH, JAFI, JDC & DIRECT)

4%
\$2,111,250

REPRÉSENTATION**
ADVOCACY

3%
\$1,196,792

NATIONAL**
(JFC-UIA)

* Produit brut de l'Appel juif unifié 2018 et autres sources de revenus moins la provision pour créances douteuses, les frais de cartes de crédit et les dépenses de la Campagne. Exclut les dons préaffectés à des initiatives locales ou israéliennes. Le coût de la collecte de fonds de la campagne annuelle de l'Appel juif unifié représente 5,9 % du montant recueilli. En outre, 4,2 % sont attribués au Développement des ressources financières et à l'acquisition de futurs revenus.

** 2018 Combined Jewish Appeal gross proceeds and other source of funds less allowance for doubtful pledges, credit cards fees and Campaign expenses. Not including designated gifts for projects in Israel or locally. Fundraising expenses are 5.9% which represent the cost of raising funds for the annual Combined Jewish Appeal Campaign and an additional investment of 4.2% is attributed to Financial Resource Development and future revenue acquisition.

** Exclut les dons spéciaux | Excludes special gifts.

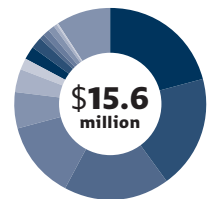
INVESTISSEMENT PAR OBJECTIF | INVESTMENT BY FOCUS

PRENDRE SOIN DES PERSONNES VULNÉRABLES | CARING FOR THE VULNERABLE

\$15,596,597

- Agence Ometz 21%
- Subventions aux frais de scolarité
Tuition Assistance Allocation (TAA) 19%
- Centre Cummings Centre 18%
- Fonds communautaire de lutte contre la pauvreté
Community Poverty Relief 13%
- Fonds pour les survivants de l'Holocauste
The Survivor Fund 6%
- Atelier JEM Workshop 4%
- Programmes résidentiels Kehilla Montréal
Kehilla Montreal Residential Programs 2%

- Subventions communautaires | Community Grants 2%
- Subventions d'intégration | Inclusion Grants 2%
- MADA 1%
- Projet Genèse | Project Genesis 1%
- Résidences Caldwell Residences 1%
- Centre Limmud Centre 0.7%
- Initiative d'intégration | Inclusion Initiative 0.3%
- Dons spéciaux | Special gifts 9%

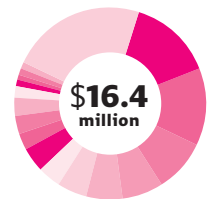


CONSOLIDER LA VIE ET LA PÉRENNITÉ JUIVES | STRENGTHENING JEWISH LIFE & CONTINUITY

\$16,392,517

- Programme éducatif CAPS Education 14%
- GenMTL 13%
- Programmes Passeport pour une vie juive
Passport to Jewish Life Programs 9%
- CSUQ 7%
- BPJ | JPL 6%
- CBEJ | BJEC 5%
- CBB 4%
- Sylvan Adams YM-YWHA 4%
- Camps d'été juifs | Jewish Camping 3%

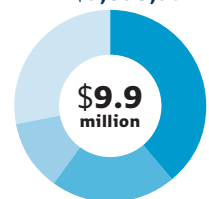
- Centre Segal Centre 3%
- MHM 3%
- PJ Library 2%
- Archives juives canadiennes Alex Dworkin
Alex Dworkin Canadian Jewish Archives 1%
- Initiative En lien avec Israël | Israel Engagement 1%
- Initiative pour la santé | Healthcare Initiative 1%
- Subventions Forger notre avenir | Shaping our Future Grants 1%
- Dons spéciaux | Special gifts 23%



ISRAËL, RESPONSABILITÉ NATIONALE ET INTERNATIONALE, REPRÉSENTATION ISRAEL, NATIONAL & GLOBAL RESPONSIBILITY, AND ADVOCACY

\$9,898,952

- Israël (JAFI, JDC & Direct) 39%
- Représentation | Advocacy (CIJA) 21%
- National (JFC UIA) 12%
- Dons spéciaux | Special gifts 28%



PROGRAMMES COORDONNÉS PAR LA FCJA | FCJA RUN PROGRAMS

\$1,277,162

EXPLOITATION DE LA FCJA | FCJA OPERATIONS

\$3,696,970

FRAIS DE LA FCJA POUR SON OBLIGATION QUANT AU RÉGIME DE RETRAITE, POUR LA RECONSTITUTION DU CAPITAL ET POUR LES PROJETS FCJA COSTS RELATED TO PENSION PLAN OBLIGATION, CAPITAL REPLENISHMENT AND PROJECTS

\$513,220

\$47,375,418

DES MILLIERS DE VIES. DES DOUZAINES D'AGENCES ET DE PARTENAIRES. UNE COMMUNAUTÉ. THOUSANDS OF LIVES. DOZENS OF AGENCIES AND PARTNERS. ONE COMMUNITY.

AGENCES AFFILIÉES | AFFILIATED AGENCIES

AGENCE OMETZ

ATELIER JEM INC. | JEM WORKSHOP INC.

BIBLIOTHÈQUE PUBLIQUE JUIVE | JEWISH PUBLIC LIBRARY

CAMP B'NAI BRITH

CENTRE BRONFMAN DE L'ÉDUCATION JUIVE
BRONFMAN JEWISH EDUCATION CENTRE

CENTRE CUMMINGS CENTRE

CENTRE SEGAL DES ARTS DE LA SCÈNE
SEGAL CENTRE FOR PERFORMING ARTS

COMMUNAUTÉ SÉPHARADE UNIFIÉE DU QUÉBEC

MUSÉE DE L'HOLOCAUSTE MONTRÉAL
MONTREAL HOLOCAUST MUSEUM

PROGRAMMES RÉSIDENTIELS KEHILLA MONTRÉAL
KEHILLA MONTREAL RESIDENTIAL PROGRAMS

PROJET GENÈSE | PROJECT GENESIS

SYLVAN ADAMS YM-YWHA

PARTENARIATS NATIONAUX ET INTERNATIONAUX NATIONAL & INTERNATIONAL PARTNERSHIPS

ISRAEL (KEREN HAYESOD, JAFI, JDC & DIRECT)

NATIONAL (JFC-UIA)

REPRÉSENTATION | ADVOCACY (CIJA)

ORGANISATIONS ET PROGRAMMES COMMUNAUTAIRES SUBVENTIONNÉS FUNDED COMMUNAL ORGANIZATIONS & PROGRAMS

ARCHIVES JUIVES CANADIENNES ALEX DWORIKIN
ALEX DWORIKIN CANADIAN JEWISH ARCHIVES

CENTRE LIMMUD CENTRE

FONDS COMMUNAUTAIRE DE LUTTE CONTRE LA PAUVRETÉ
COMMUNITY POVERTY RELIEF (CAP/Seniors Support Grant)
Agence Ometz • Centre Cummings Centre • Sylvan Adams YM-YWHA

FONDS POUR LES SURVIVANTS DE L'HOLOCAUSTE | THE SURVIVOR FUND

GenMTL

INITIATIVE D'INTÉGRATION | INCLUSION INITIATIVE

INITIATIVE EN LIEN AVEC ISRAËL | ISRAEL ENGAGEMENT

INITIATIVE POUR LA SANTÉ | HEALTHCARE INITIATIVE

MADA

PASSEPORT POUR UNE VIE JUIVE | PASSPORT TO JEWISH LIFE

RÉSIDENCES CALDWELL RESIDENCES

SUBVENTIONS AUX FRAIS DE SCOLARITÉ
TUITION ASSISTANCE ALLOCATION (TAA)

Académie Beth Rivkah pour filles | Beth Rivkah Academy for Girls • Académie Hébraïque | Hebrew Academy • Académie Solomon Schechter Academy • Académie Yéchiva Yavné • École Akiva | Akiva School • École Beth Jacob School • École communautaire Belz Community School • École de formation hébraïque | Hebrew Foundation School • École Maimonide • École première Mesifita du Canada • Les écoles Azrieli Talmud Torah/Herzliyah | Azrieli Schools Talmud Torah/Herzliyah • Les Écoles juives populaires et les Écoles Peretz/L'École secondaire Bialik | Jewish People's and Peretz Schools (JPPS)/Bialik High School • Yeshiva Gedola Merkaz Hatorah de Montréal

Subventions communautaires | Community Grants

AUBERGE SHALOM POUR FEMMES

BIKUR CHOLIM LADIES ASSOCIATION

CENTRE CHABAD LIFELINE CENTRE

CENTRE COMMUNAUTAIRE AHAVAS CHESED

CENTRE COMMUNAUTAIRE DES JUIFS DE RUSSIE
JEWISH RUSSIAN COMMUNITY CENTER

CENTRE DE L'ESPOIR CHABAD HOPE CENTER (THE FAMILY STORE)

CENTRE ÉTUDES TALMUDIQUES

CENTRE LIMMUD CENTRE

CHAI LIFELINE

D&W DIVISION-HATZOLOH VOLUNTEER EMS

FONDATION DR CLOWN FOUNDATION

HATZOLAH MONTRÉAL

JEUNESSE AU SOLEIL | SUN YOUTH

KEHILLA BELZ

OR MENACHEM

PROGRAMME ADDICTION OUTREACH

Subventions d'intégration | Inclusion Grants

BENJAMIN ET/AND VANDA TREISER MAISON SHALOM

CENTRE C.A.R.E. CENTRE

CENTRE DE DÉVELOPPEMENT DONALD BERMAN YALDEI
THE DONALD BERMAN YALDEI DEVELOPMENTAL CENTRE

CERCLE AMICAL DU QUÉBEC | FRIENDSHIP CIRCLE OF QUEBEC

CHORALE SHIRA DE MONTRÉAL | SHIRA CHOIR

CONGRÉGATION ADATH ISRAEL POALE ZEDEK
ANSHEI OZEROFF CONGREGATION (CLUB ALINK)

ÉCOLE DE FORMATION HÉBRAÏQUE | HEBREW FOUNDATION SCHOOL

FONDATION MIRIAM FOUNDATION

FREE HEBREW FOR JUNIORS

ORGANISATIONS ASSOCIÉES NON SUBVENTIONNÉES ASSOCIATED NON-FUNDED ORGANIZATIONS

ASSOCIATION DES ÉCOLES JUIVES | ASSOCIATION OF JEWISH DAY SCHOOLS

B'NAI BRITH CANADA

CAMP KINNERET-BILUIM

CAMP MASSAD

CENTRE GÉRIATRIQUE MAIMONIDES DONALD BERMAN
DONALD BERMAN MAIMONIDES GERIATRIC CENTRE

CENTRE MIRIAM | MIRIAM HOME AND SERVICES

CHSLD JUIF DONALD BERMAN JEWISH ELDERCARE CENTRE

CONSEIL COMMUNAUTAIRE JUIF DE MONTRÉAL
JEWISH COMMUNITY COUNCIL OF MONTREAL

CONSEIL DES RABBINS DE MONTRÉAL | MONTREAL BOARD OF RABBIS

HARRY BRONFMAN Y COUNTRY CAMP

HÔPITAL GÉNÉRAL JUIF SIR MORTIMER B. DAVIS JEWISH GENERAL HOSPITAL

HÔPITAL JUIF DE RÉADAPTATION | JEWISH REHABILITATION HOSPITAL

HÔPITAL MONT-SINAÏ DE MONTRÉAL | MOUNT SINAI HOSPITAL MONTREAL

LA FONDATION COMMUNAUTAIRE JUIVE DE MONTRÉAL
THE JEWISH COMMUNITY FOUNDATION OF MONTREAL